

EVALUACIÓN DE PROGRAMAS SOCIALES

¿QUÉ HEMOS APRENDIDO DE LA EXPERIENCIA EUROPEA DE LOS ÚLTIMOS DIEZ AÑOS ?

Xavier Ballart UAB

DEFINICIÓN DE EVALUACIÓN EN LA LITERATURA ACADÉMICA

- Aplicación de “métodos científicos” de análisis a programas públicos con la finalidad de aprender qué sucede como consecuencia de la intervención pública
- Proporcionar información objetiva sobre *costes* y *efectos* a decisores y responsables políticos (mayor eficacia y eficiencia)
- Comparar resultados con objetivos
- Analizar *procesos* de implementación de políticas
- Recoger y analizar indicadores objetivos / subjetivos

LA EVALUACIÓN REQUIERE

- TIEMPO
- DATOS, CAPACIDAD DE ANÁLISIS
- DISTANCIACIÓN DEL COMANDITARIO, independencia

LA EVALUACIÓN TAMBIÉN PUEDE REQUERIR

- PLURIDISCIPLINARIDAD
- PARTICIPACIÓN DEMOCRÁTICA

Xavier Ballart UAB

**LA EVALUACIÓN Y LA NATURALEZA
DE LAS INTERVENCIONES PÚBLICAS**

	Objetivos claros	Objetivos poco claros
Medios conocidos	Vacuna Reducción de la velocidad màx. permitida en carretera Tratamiento ahorro de energía Tratamiento en agricultura	
Medios menos conocidos		Integración social de pobres. Cambio sustantivo en barrios degradados. Desarrollo económico local Participación democrática

Xavier Ballart UAB

LAS POLÍTICAS EUROPEAS EN EL ÁMBITO SOCIAL:

- “De abajo a arriba”
Bottom-Up
- Diversidad de proyectos desarrollados por redes de organizaciones públicas y privadas
- Dinámicas de compromiso y participación.
- Empleo, mujeres, jóvenes, parados de larga duración
- Desarrollo económico regional y local
- Desarrollo rural alternativo
- Inclusión social, lucha contra la pobreza
- Desarrollo económico en países menos desarrollados

Xavier Ballart UAB

Aproximaciones a la evaluación de programas

Xavier Ballart UAB

SI LOS PROGRAMAS SON APLICACIONES DE IDEAS TIPO 1 (objetivos y medios claros)

ALTERNATIVAS DE EVALUACIÓN

1. Evaluación como técnica de análisis de causalidad básica
 - Relación efectos / objetivos en base a aislar el impacto neto de la intervención
 - Análisis de series temporales + grupos de comparación
2. Evaluación como instrumento de control de gestión
 - Relación resultados /objetivos en base a indicadores sin preguntarse por causalidad
 - Contar recursos, beneficiarios, actividades, ratios de eficiencia (gasto por beneficiario/actividad)

Xavier Ballart UAB

SI LOS PROGRAMAS SON APLICACIONES DE IDEAS
TIPO 4 (objetivos y medios **poco** claros)
ALTERNATIVAS DE EVALUACIÓN

1. Evaluación como técnica de mediación y compromiso
 - Negociación para alcanzar consenso sobre lo conseguido
 - Fortalecer la capacidad de auto-evaluación, proporcionar asistencia técnica (para hacer una encuesta, por ejemplo).
2. Evaluación como instrumento de reconstrucción de los procesos seguidos
 - Comprobar que la hipótesis del programa funciona en la práctica (es una apuesta acertada).
 - Recoger datos para comprobar que se van subiendo los peldaños hasta alcanzar el resultado final previsto

Xavier Ballart UAB

**La evaluación europea,
¿hacia donde nos lleva?**

Xavier Ballart UAB

LA EVALUACIÓN - JUSTIFICACIÓN

Producción estandarizada de indicadores en base a la información proporcionada por los gestores de los programas sobre:

- Recursos utilizados
- Beneficiarios
- Actividades

SIRVE PARA JUSTIFICAR PERO NO PARA APRENDER

- Lógica de seguimiento y control,
- Induce a las Adms. y otros actores a cumplir,
- No genera debate sobre la validez de las hipótesis de intervención
- No incorpora el tipo de conocimiento que necesitan parlamentarios y ciudadanos para tomar decisiones sobre la bondad de una política.

Xavier Ballart UAB

**Ilustración (vid. el artículo en Ekonomiaz)
sobre un proyecto desarrollado en el marco de
programa EQUAL para mujeres “inactivas.”**

Xavier Ballart UAB